



1° OPEN MEETING

Human Care

L'ECOSISTEMA PER L'UMANIZZAZIONE DELLE CURE

SIENA, 7 APRILE 2025

Centro Convegni "Sala Italo Calvino", P. zza del Duomo, 1
Università degli studi di Siena



1° OPEN MEETING

Human Care

L'ECOSISTEMA PER L'UMANIZZAZIONE DELLE CURE

Nel corso degli ultimi anni in Italia si sono sviluppate diverse iniziative sempre più strutturate nel campo delle medical humanities ed in particolare della umanizzazione delle cure.

FIASO ha cercato di sostenere questa traiettoria attivando un gruppo di lavoro informale nella prospettiva di formare una comunità di pratica.

Nell'ambito del percorso "Grandi Ospedali" si è altresì promossa l'attenzione al tema con l'avvio di tavoli di confronto e laboratori, sino a dedicare la 9ª Edizione del Forum Sistema Salute a Firenze a questo tema.

In questa occasione tre aziende sanitarie e ospedaliere-universitarie, Aou Senese, Aou di Modena e Asl 4 Liguria, hanno firmato un protocollo per l'umanizzazione delle cure, che fin da subito intende aprirsi ad altre iniziative per promuovere questa prospettiva. La realtà dell'Aou Senese, che ospiterà i lavori, negli ultimi anni si è caratterizzata per la ricerca e il progressivo consolidamento di approcci partecipativi alla vita dell'Azienda. Pazienti, familiari, volontariato, associazionismo sono coinvolti nei processi strategici di programmazione e misurazione delle performance organizzative e posti sempre più "al centro" della configurazione e organizzazione dei servizi, attraverso dinamiche collaborative, comunicative, informative, relazionali, di empowerment e di umanizzazione. A questi temi, che emergono trasversalmente nelle macro aree dei documenti di programmazione strategica, è dedicato un progetto aziendale, aggiornato annualmente, che raccoglie le iniziative promosse da professionisti, Direzione Aziendale o attori esterni, in essere o in corso di introduzione in Azienda.

Il Progetto

A valle di tutto questo percorso nasce **“HumanCare: Un Ecosistema per l’Umanizzazione delle Cure.”**

Con **HumanCare** si vuole creare uno spazio tematico nazionale e internazionale dove raccogliere e confrontare esperienze, idee e progetti sul tema, creando un vero e proprio ecosistema che catalizzi l’attenzione sull’umanità della cura come elemento qualificante della sanità italiana.

HumanCare è un focus tematico del progetto **Grandi Ospedali**, e ha nel suo **“Open Meeting dell’Umanizzazione delle Cure”** annuale il momento fisico-virtuale dell’ecosistema. In questo contesto confluiscono progetti, iniziative e soggetti pubblici e privati, imprese, università, fondazioni e associazioni interessate e coinvolte in azioni sul tema o che vogliono contribuire al suo sviluppo e comunicazione all’esterno per accrescere conoscenza e consapevolezza diffuse. Integrazione, confronto e sinergia costituiscono la principale fonte dei contenuti dell’Open Meeting.

A **HumanCare** potranno affiancarsi e/o integrarsi anche altre traiettorie progettuali su contenuti simili, in corso di progettazione e o sperimentazione sul territorio nazionale .



L'Umanizzazione delle Cure

L'Umanizzazione delle Cure trasforma radicalmente il concetto di assistenza sanitaria. Non si tratta solo di erogare servizi, ma di creare un sistema che valorizza ogni persona nella sua unicità - paziente, operatore sanitario o caregiver - allineando competenze e gestione per raggiungere obiettivi misurabili di efficienza, efficacia e soddisfazione.



Al centro di questa visione c'è il paziente come protagonista attivo del proprio percorso di salute, portatore di diritti, valori ed esperienze. Gli operatori sanitari sono parte integrante di questa trasformazione: le loro competenze e il loro benessere sono fondamentali per garantire cure eccellenti. Un ambiente di lavoro positivo, opportunità di crescita professionale e prevenzione dello stress diventano strumenti concreti per superare la frammentazione e raggiungere obiettivi misurabili di qualità.

L'innovazione si realizza attraverso una rete di cura integrata, dove tutti i soggetti - pazienti, familiari, operatori sanitari e associazioni - collaborano attivamente grazie a processi e tecnologie che facilitano l'integrazione. Comunicazione trasparente, formazione continua e processi ottimizzati sono i pilastri di questo sistema centrato sulla persona.

Questo approccio genera un circolo virtuoso in cui competenze, tecnologie e gestione convergono per un unico scopo: rendere le cure non solo più efficaci, ma profondamente umane.

Le Tematiche

Alcune delle tematiche che costituiranno oggetto di approfondimento sono :

- 1 Centralità della persona: riconoscere e rispettare la dignità, l'unicità e l'autonomia di ogni paziente.**
- 2 Approccio olistico: considerare tutte le dimensioni dell'individuo nel processo di cura.**
- 3 Miglioramento della comunicazione: promuovere una comunicazione efficace, empatica e trasparente tra operatori sanitari, pazienti, familiari, e tra organizzazioni e comunità di riferimento.**
- 4 Ambiente di cura accogliente: creare spazi ospedalieri e strutture sanitarie che favoriscano il benessere e riducano lo stress dei pazienti.**
- 5 Formazione del personale: sviluppare competenze relazionali e comunicative negli operatori sanitari.**
- 6 Coinvolgimento attivo e empowerment: incoraggiare la partecipazione dei pazienti e dei loro familiari nel processo decisionale e nel percorso di cura.**
- 7 Attenzione alle fragilità: dedicare particolare attenzione alle esigenze di gruppi vulnerabili.**
- 8 Promozione della cultura dell'umanizzazione: diffondere i principi dell'umanizzazione delle cure a livello istituzionale e sociale.**
- 9 Collaborazione al miglioramento dei servizi sanitari: promuovere dinamiche e approcci partecipativi sia alla definizione e sviluppo dei percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali sia al governo di un'Azienda sanitaria.**

Il perseguimento di questi obiettivi mira a creare un sistema sanitario più attento ai bisogni globali della persona, migliorando non solo l'efficacia delle cure, ma anche la qualità complessiva dell'esperienza per pazienti, familiari e operatori sanitari. Contestualmente, ne alimenta la capacità di fronteggiare le attuali sfide sul piano organizzativo, epidemiologico, demografico e di sostenibilità, per una sempre maggiore soddisfazione dei bisogni socio-sanitari della comunità.





1° Open Meeting di HumanCare

Il primo Open Meeting di **HumanCare** si terrà a Siena il 7 Aprile 2025 e si ripeterà annualmente in altre sedi in concomitanza della giornata internazionale del malato. La giornata si articolerà in:

Sessione plenaria d'apertura

Introduzione agli obiettivi, presentazione dei contenuti e delle modalità operative della giornata. Sviluppo dei temi fondamentali per l'umanizzazione delle cure.

Sessioni parallele

Sessioni tematiche caratterizzate da:

- **Interventi strutturati sulle esperienze consolidate delle aziende sanitarie**
- **Brainstorming facilitati per stimolare la partecipazione attiva e il confronto**
- **Report analitici curati dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa**

Plenaria conclusiva

Sintesi dei lavori, condivisione dei risultati e definizione delle iniziative conseguenti.

Sponsor di area e poster

Spazio dedicato agli sponsor e all'esposizione di progetti e iniziative innovative nell'ambito della partecipazione e dell'umanizzazione delle cure.

Temi dei Laboratori

1 “Ambienti e umanizzazione”: la configurazione degli ambienti ospedalieri, oltre ad essere funzionale alle esigenze di natura clinico-assistenziale, ha un’influenza sul benessere psico-emotivo dei pazienti e dei familiari contribuendo a migliorare l’esperienza di cura anche alla luce dei suoi effetti terapeutici. Quali sono gli elementi di un “ambiente che cura” e come crearlo?

2 “Tecnologia e umanizzazione”: l’innovazione tecnologica ed i processi di umanizzazione delle cure rappresentano sfide e opportunità per le Aziende Sanitarie. Quali sono le leve di azione per ricercare e gestire sinergie e dinamiche di integrazione fondamentali per la qualità di percorsi e servizi?

3 “Volontariato e umanizzazione”: in sanità la collaborazione con il terzo settore è riconosciuta come un mezzo per sviluppare la qualità e la sostenibilità del sistema. Come valorizzare il ruolo del volontariato nei processi di miglioramento continuo dei servizi offerti dalle aziende sanitarie?

4 “Cultura e umanizzazione”: la presa in carico globale implica un’attenzione agli aspetti emozionali, intellettuali e sensoriali delle persone, sui quali impattano esperienze caratterizzate dal contatto con le diverse forme espressive di arte, musica, poesia, letteratura. Come creare e alimentare opportunità culturali da offrire ai pazienti e ai familiari durante il loro percorso di cura?

5 “Comunicazione, soft skills e umanizzazione”: la capacità di comunicare interessa sia il livello aziendale, in un’ottica di accountability nei confronti della comunità, sia il livello individuale della relazione medico-paziente e familiari rappresentando il fulcro del rapporto di cura. Quali sono le possibili strategie e azioni per il potenziamento dei processi comunicativi ad ogni livello?

6 “L’umanizzazione nei percorsi di cura e assistenza”: Questa sessione è organizzata per ragionare sulle competenze, le capacità e gli strumenti innovativi di natura tecnologica, organizzativa e comunicativa necessari per ottimizzare l’esperienza dei pazienti e dei loro caregiver, accrescere la fiducia nel sistema sanitario devono anche supportare il personale sanitario e i team di assistenza coinvolti nella gestione del percorso di cura, dall’ambito territoriale alle strutture ospedaliere, valorizzando al contempo il ruolo fondamentale delle associazioni di pazienti.

Sono inoltre previste le seguenti attività:

- Un hackathon o contest sul tema con gli studenti dell'Università
- Partecipazioni di testimonial famosi
- Organizzazione di momenti sociali (cena, spettacolo, ecc.)

La giornata dell'Open Meeting si concluderà con il premio **HumanCare Award** per dare visibilità ai progetti più maturi sull'umanizzazione delle cure.

Esiti

Dalle attività dei laboratori e, più in generale, da tutto ciò che scaturirà dall'Open Meeting sarà realizzata una pubblicazione sui temi di **HumanCare**, così da lasciare testimonianza della giornata di lavoro.

Oltre alla pubblicazione, l'evento produrrà dinamiche fattive di condivisione e scambio di buone pratiche, insieme a progetti che potranno essere sviluppati/adottati dalla community.



1° Open Meeting di HumanCare

Programma

SIENA, 7 APRILE 2025

Centro Convegni "Sala Italo Calvino", P. zza del Duomo, 1
Università degli studi di Siena

Introduzione

Antonio Barretta, coordinatore progetto HumanCare
Paolo Petralia, coordinatore Community degli Ambassador
della sanità

Interventi istituzionali

Sono stati invitati:

Americo Cicchetti, Ministero della Salute
Antonietta Guerrieri, Agenas
Carlo Petrini, ISS
Vincenza Rando, Camera dei Deputati
Sandra Zampa, Camera dei Deputati
Simona Loizzo, Camera dei Deputati
Tilde Minasi, Senato della Repubblica

Interventi esperti della materia:

Mariateresa Dacquino, coordinatore del Centro Alessandria
Vincenzo La Regina, membro tavolo ministeriale su umanizzazione
Luigina Mortari,

Sessioni Parallele

Le sessioni si svolgeranno in forma di presentazioni e brainstorming strutturato. L'output previsto consisterà nella redazione di un report a cura della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Tale report sarà presentato in sedi istituzionali e costituirà un riferimento per lo sviluppo di progetti condivisi nell'ambito di **HumanCare**.

1 Ambienti e umanizzazione

L'umanizzazione degli spazi: il caso dell'AOU Senese
Maria De Marco - Direttrice Sanitaria AOU Senese

L'umanizzazione degli spazi tra Pnrr e dm77: il caso dell'Asl4 Liguria

Francesco Goretti - Dirigente UOC Tecnico Asl 4 Liguria

L'attenzione ai luoghi di cura: diminuire il senso di estraneità e di diffidenza nei confronti del contesto ospedaliero

Alessandro Poggi - Medico Direzione Sanitaria AOU di Modena

Anna Rita Garzia - Direttrice Assistenziale AOU di Modena

- *Segue Brainstorming con i partecipanti*

2 Tecnologia e umanizzazione

L'umanizzazione con la telemedicina nel metaverso: l'esperienza nel carcere di Chiavari

Elio Menicocci - Referente medicina penitenziaria Asl 4 Liguria

La tecnologia a supporto dell'umanizzazione delle cure: l'esperienza dell'AOU Senese

Gianpaolo Ghisalberti - Referente AOU Senese ICT e TLC

Le tecnologie digitali a servizio della persona, per una medicina più vicina e personalizzata

Alessandro Melzani - Servizio Tecnologia dell'Informazioni AOU di Modena

Alessandro Sala - Servizio Attività Amministrative Ospedaliere AOU di Modena

- *Segue Brainstorming con i partecipanti*

3 Volontariato e umanizzazione

La centralità delle persone e la partecipazione attiva: i due elementi chiave nei progetti di umanizzazione delle cure

Ilenia Doronzo - Referente aziendale umanizzazione delle cure AOU di Modena

Ivonne Pavignani - Presidente Comitato Consultivo Misto AOU di Modena

Il community building come strategia di coprogettazione aziendale partecipata e di coinvolgimento del terzo settore

Maria Elena Secchi - Direttore Sociosanitario Asl4 Liguria

Un futuro che trasformi la parola umanizzazione in realtà: l'esperienza del Comitato di Partecipazione Aziendale

Dafne Rossi - Coordinatrice Comitato di Partecipazione Aziendale AOU Senese

- *Segue Brainstorming con i partecipanti*

4 Cultura e umanizzazione

Lo Spazio Etico come risorsa e sostegno alla umanizzazione

Martina Bariola - psicologo coordinatore dello Spazio Etico Asl 4 Liguria

Cultura, salute e umanizzazione presso l'AOU Senese

Ines Ricciato - Direttrice UOC Comunicazione, informazione e accoglienza AOU Senese

La danza come strumento di Welfare Culturale e l'attivazione di protocolli di collaborazione

Ugo Marinelli - Servizio Affari Generali AOU di Modena

Angela Bertani - Gastroenterologia AOU di Modena

5 Comunicazione, soft skills e umanizzazione

L'adozione del modello "Family-Centered Care" e la formazione continua rivolta al personale

Marisa Pugliese - Responsabile FF Psicologia Ospedaliera AOU di Modena

Licia Lugli - Neonatologia AOU di Modena

L'umanizzazione delle relazioni nell'AOU Senese: percorsi per la promozione delle soft skills e iniziative di coinvolgimento dei pazienti

Andrea Pozza - UOSA Psicologia AOU Senese

- *Segue Brainstorming con i partecipanti*

L'umanizzazione delle relazioni tra pari : il lavoro dei team in Asl 4 Liguria

Michela Ferlenghi - Dirigente UOC formazione e comunicazione Asl 4 Liguria

Nurse for care: integrare l'umanizzazione delle cure con lo sviluppo dell'empowerment della persona

Carmen Cappitella - Direttrice delle professioni sanitarie AOU Sant'Andrea Roma

- *Segue Brainstorming con i partecipanti*

6 L'umanizzazione nei percorsi di cura e assistenza

Questa sessione è organizzata per ragionare sulle competenze, le capacità e gli strumenti innovativi di natura tecnologica, organizzazione e comunicazione necessaria per ottimizzare l'esperienza dei pazienti e dei loro caregiver, accrescere la fiducia nel sistema sanitario e migliorare direttamente l'efficacia dei trattamenti. Questi elementi devono ancora sostenere il personale sanitario e i team di assistenza coinvolti nella gestione del corso di cura, dall'ambiente territoriale alle strutture ospedaliere, valorizzando al contesto il ruolo fondamentale delle associazioni di pazienti.

L'esperienza delle tre aziende: AOU Senese, AOU di Modena, ASL 4 Liguria.

Alcuni temi di approfondimento:

- CAR-T: competenze e strumenti per un'esperienza ottimale del paziente, caregiver e di tutto il personale coinvolto nel processo di cura e di assistenza dal territorio, al centro e ritorno
- Percorsi oncologici integrati: dalla diagnosi al follow-up
- Continuità assistenziale ospedale-territorio nei percorsi cronici
- Umanizzazione nelle reti tempo-dipendenti

- *Segue Brainstorming con i partecipanti*

Sessione Plenaria

Sintesi e prospettive future: conclusione dell'Open Meeting di **HumanCare 2025**

La sessione plenaria finale dell'Open Meeting 2025 offre un momento di sintesi e riflessione, riunendo i principali contributi dell'evento.

Partecipanti chiave:

Antonio Davide Barretta, Direttore Generale dell'AOU Senese
Paolo Petralia, Direttore Generale ASL 4 Liguria e Coordinatore Community Ambassador

Claudio Vagnini, Direttore Generale dell'AOU di Modena
Coordinatori delle sessioni parallele
Rappresentanti della Scuola Superiore Sant'Anna

Obiettivi della sessione

Sintesi dei lavori: panoramica delle discussioni e dei risultati dell'Open Meeting

Identificazione delle priorità: evidenziare tematiche e proposte rilevanti per il futuro

Elaborazione di linee guida: formulare raccomandazioni per l'attuazione delle idee nel contesto sanitario.

Networking: favorire collaborazioni tra i partecipanti per la continuità dei progetti

Documento conclusivo: annuncio della redazione, a cura della Scuola Superiore Sant'Anna, di un documento riassuntivo dell'Open Meeting di **HumanCare** 2025

- *Chiusura dei lavori*



KONCEPT
FIRENZE

Sede Operativa

Via F. Baracca, 1C

50127 Firenze

Tel. (+39) 055 357223

Sede Legale

Via G. Tartini, 5/B

50144 Firenze

www.koncept.it





L'ECOSISTEMA PER L'UMANIZZAZIONE DELLE CURE