



**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE**

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

## **ATTO FIRMATO DIGITALMENTE**

DELIBERAZIONE	n. 431 data 10-05-2023
PROPOSTA	n. 1009 data 09-05-2023

Struttura proponente: UOC CONTROLLO DI GESTIONE  
Responsabile del procedimento: CENTAURI FEDERICA  
Responsabile struttura proponente: SALERNO TIZIANO MARIA

Oggetto: ISTITUZIONE DEL COORDINAMENTO INTER-AZIENDALE PER  
L'ATTUAZIONE, MONITORAGGIO E AGGIORNAMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE  
INTEGRATA AREA VASTA SUD EST

Immediatamente eseguibile: NO



## AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

**OGGETTO:** Istituzione del Coordinamento inter-aziendale per l’attuazione, monitoraggio e aggiornamento della Programmazione Integrata Area Vasta Sud Est

### II DIRETTORE GENERALE

**In virtù dei poteri conferiti con Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 171 del 18/12/2020**

**Visto** il decreto legislativo del 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria a norma dell’art 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e successive modifiche ed integrazioni;

**Vista** la Legge Regione Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale” e successive modifiche ed integrazioni, con particolare riferimento all’art. 9 “La programmazione di Area Vasta”:

- comma 2 secondo cui “le aziende unità sanitarie locali, le aziende ospedaliero-universitarie e gli altri enti del servizio sanitario regionale concorrono, nella specificità propria del ruolo e dei compiti di ciascuna, allo sviluppo a rete del sistema sanitario attraverso la programmazione di area vasta”;
- comma 3, lett. b) secondo cui la Regione promuove “le iniziative di continuo miglioramento della riorganizzazione a livello di area vasta anche al fine di garantire una omogenea erogazione dei livelli essenziali di assistenza”;
- comma 4, lett. c) secondo cui, per l’esercizio delle funzioni del medesimo art. 9, è individuata, tra le altre, “l’Area Vasta Toscana Sud Est, comprendente l’azienda unità sanitaria locale sud est, nonché l’azienda ospedaliero universitaria senese”;

**Premesso che** l’Azienda ospedaliero-universitaria Senese (AOUS) e l’Azienda Usl Toscana Sud Est (AUSLTSE), in collaborazione con l’Ente di supporto tecnico amministrativo regionale (Estar) per le materie di competenza, hanno definito le proposte di strategia e dei livelli di programmazione di Area Vasta Sud Est per il triennio 2023-2025, al termine di passaggi preparatori partecipati e condivisi dalle rispettive Direzioni Aziendali e momenti di discussione e condivisione con i diversi stakeholders aziendali;

**Richiamate** le delibere delle due Aziende con le quali è stato approvato e trasmesso alla Regione Toscana, Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale, ed al Magnifico Rettore dell’Università degli Studi di Siena il “Documento di Programmazione Integrata di Area Vasta Sud Est 2023-2025”:

- Deliberazione del Direttore Generale Azienda ospedaliero-universitaria Senese n. 51 del 24/01/2023 “Approvazione del Documento di Programmazione Integrata Area Vasta Sud Est 2023-2025”;
- Deliberazione del Direttore Generale ASL Toscana Sud Est n. 62 del 23/01/2023. “Approvazione del Documento di Programmazione Integrata Area Vasta Sud Est 2023-2025”;

**Rilevato che** il succitato Documento di Programmazione riporta in premessa che:

- le linee strategiche individuate rappresentano il riferimento per lo svolgimento della funzione di pianificazione strategica delle due Aziende e quindi dei cicli di programmazione e controllo aziendali e dei processi di budget;
- le azioni e le iniziative congiunte sviluppate nell’ambito delle linee strategiche individuate devono essere oggetto di un continuo processo di monitoraggio e controllo sullo stato di attuazione delle strategie di Area Vasta;
- le risultanze del monitoraggio, in quanto alimentano il processo continuo di programmazione e pianificazione strategica, saranno fondamentali ai fini dell’aggiornamento annuale, a scorrimento, delle strategie triennali di Area Vasta;

**Rilevato altresì che** l’oggetto delle suddette attività di monitoraggio e controllo è esplicitato nel capitolo 6 del Documento di Programmazione “Monitoraggio e accountability sull’attuazione della programmazione di Area Vasta”;

**Ritenuto pertanto necessario**, nell’ottica di applicare quanto previsto dal Documento di Programmazione sul tema dei processi programmatori e attuativi coordinati e sinergici a livello di Area Vasta, procedere all’istituzione del Coordinamento inter-aziendale per l’attuazione, il monitoraggio e l’aggiornamento della programmazione di Area Vasta, composto da:

- Direttori Sanitari di AOUS e AUSLTSE;
- Direttori delle strutture di Controllo di Gestione di AOUS e AUSLTSE;
- Referenti per le Direzioni Aziendali di AOUS e AUSLTSE: Dr.ssa Federica Centauri (Direzione Generale AOUS) e Dr.ssa Cecilia Quercioli (Direzione Sanitaria AUSLTSE);
- Referente della Sezione Territoriale Area Vasta Sud Est di Estar;

**Precisato che** il Coordinamento inter-aziendale è chiamato a svolgere in particolare le seguenti funzioni:

- predisporre gli aggiornamenti, per scorrimento annuale, del Documento di Programmazione da sottoporre alle Direzioni Aziendali per approvazione e successiva trasmissione alla Regione Toscana, Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale;
- predisporre il Rendiconto annuale sull’attuazione del Documento di Programmazione da sottoporre alle Direzioni Aziendali per approvazione e successiva trasmissione alla Regione Toscana, Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale;
- presidiare e garantire l’attuazione del Documento di Programmazione fornendo il necessario supporto ai professionisti coinvolti nelle iniziative e progettualità inter-aziendali;

- assicurare alle Direzioni Aziendali aggiornamenti periodici, con cadenza almeno trimestrale, sui livelli di attuazione della programmazione di Area Vasta segnalando eventuali criticità emergenti;

**Ritenuto opportuno** per le finalità di attuazione, monitoraggio e aggiornamento della programmazione di Area Vasta:

- approvare la Scheda di presentazione dei progetti inter-aziendali contenuti nel Documento di Programmazione, così come risultante dall'allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato 1), indicativa, per ciascun progetto, di titolo, finalità, durata, risultati attesi (procedurali, di attività, di esito), cronoprogramma, indicatori di verifica (monitoraggio trimestrale), strutture coinvolte;
- disporre che la suddetta Scheda sia predisposta congiuntamente e sottoscritta dai professionisti interessati, referenti del progetto per AOUS e AUSLTSE, sottoscritta dai Direttori di Struttura e Direttori di Dipartimento coinvolti e sottoposta per valutazione e approvazione alle Direzioni Sanitarie delle due Aziende;

**Ritenuto altresì opportuno**, in applicazione delle linee di strategiche di governance inter-aziendale, prevedere che le Direzioni Aziendali di AOUS e AUSLTSE valutino congiuntamente la possibilità di individuare, a partire dalle progettualità inserite nel Documento di Programmazione, obiettivi di budget a valenza inter-aziendale da assegnare alle rispettive strutture aziendali coinvolte;

**Rilevata** l'importanza, in vista della continuità dei processi di programmazione, attuazione e sviluppo delle strategie di Area Vasta, di istituire la giornata dedicata alla presentazione del Documento di Programmazione triennale di Area Vasta, aggiornato per scorrimento, e del Rendiconto annuale sull'attuazione della programmazione, il cui svolgimento è da prevedersi entro il primo trimestre di ogni anno alla presenza dei principali stakeholders aziendali;

**Ritenuto inoltre necessario**, al fine di dare sistematica visibilità alle diverse iniziative inter-aziendali inserite nella programmazione di Area Vasta all'interno della comunità di riferimento (i.e. pazienti, volontariato, cittadinanza), prevedere l'organizzazione con cadenza periodica, da parte delle strutture di Comunicazione e Stampa di AOUS e AUSLTSE, di eventi divulgativi volti ad accrescere l'informazione, la consapevolezza, il coinvolgimento;

**Dato atto che** il proponente, Dr. Tiziano Salerno, Direttore UOC Controllo di Gestione, per quanto di sua competenza, attesta la legittimità e la regolarità formale e sostanziale del presente atto;

**Dato atto che** la Dr.ssa Federica Centauri è responsabile del procedimento ai sensi della Legge n. 241/1990 e successive modifiche e integrazioni;

Con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ciascuno per quanto di competenza;

## **D E L I B E R A**

**Per le motivazioni esposte in premessa, che integralmente si confermano:**

1. Di istituire il Coordinamento inter-aziendale per l'attuazione, il monitoraggio e l'aggiornamento della programmazione di Area Vasta, composto da:
  - Direttori Sanitari di AOUS e AUSLTSE;
  - Direttori delle strutture di Controllo di Gestione di AOUS e AUSLTSE;
  - Referenti per le Direzioni Aziendali di AOUS e AUSLTSE: Dr.ssa Federica Centauri (Direzione Generale AOUS) e Dr.ssa Cecilia Quercioli (Direzione Sanitaria AUSLTSE);
  - Referente della Sezione Territoriale Area Vasta Sud Est di Estar;

e chiamato a svolgere in particolare le seguenti funzioni:

- predisporre gli aggiornamenti, per scorrimento annuale, del Documento di Programmazione da sottoporre alle Direzioni Aziendali per approvazione e successiva trasmissione alla Regione Toscana, Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale;
  - predisporre il Rendiconto annuale sull'attuazione del Documento di Programmazione da sottoporre alle Direzioni Aziendali per approvazione e successiva trasmissione alla Regione Toscana, Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale;
  - presidiare e garantire l'attuazione del Documento di Programmazione fornendo il necessario supporto ai professionisti coinvolti nelle iniziative e progettualità inter-aziendali;
  - assicurare alle Direzioni Aziendali aggiornamenti periodici, con cadenza almeno trimestrale, sui livelli di attuazione della programmazione di Area Vasta segnalando eventuali criticità emergenti;
2. Di approvare la Scheda di presentazione dei progetti inter-aziendali contenuti nel Documento di Programmazione, così come risultante dall'allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato 1), indicativa, per ciascun progetto, di titolo, finalità, durata, risultati attesi (procedurali, di attività, di esito), cronoprogramma, indicatori di verifica (monitoraggio trimestrale), strutture coinvolte;
  3. Di disporre che la suddetta Scheda sia predisposta congiuntamente e sottoscritta dai professionisti interessati, referenti del progetto per AOUS e AUSLTSE, sottoscritta dai Direttori di Struttura e Direttori di Dipartimento coinvolti e sottoposta per valutazione e approvazione alle Direzioni Sanitarie delle due Aziende;
  4. Di prevedere che le Direzioni Aziendali di AOUS e AUSLTSE valutino congiuntamente la possibilità di individuare, a partire dalle progettualità inserite nel Documento di Programmazione, obiettivi di budget a valenza inter-aziendale da assegnare alle rispettive strutture aziendali coinvolte;
  5. Di istituire la giornata dedicata alla presentazione del Documento di Programmazione triennale di Area Vasta, aggiornato per scorrimento, e del Rendiconto annuale sull'attuazione della programmazione, il cui svolgimento è da prevedersi entro il primo trimestre di ogni anno alla presenza dei principali stakeholders aziendali;

6. Di prevedere l'organizzazione con cadenza periodica, da parte delle strutture di Comunicazione e Stampa di AOUS e AUSLTSE, di eventi divulgativi sui progetti inter-aziendali volti ad accrescere l'informazione, la consapevolezza, il coinvolgimento all'interno della comunità di riferimento;
7. Di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio aziendale;
8. Di trasmettere il presente atto alla Regione Toscana, Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale, ed al Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Siena;
9. Di trasmettere il presente atto ai Direttori dei Dipartimenti dell'AOUS per favorirne la più ampia conoscenza e diffusione;
10. Di trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 42, comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm.ii..

IL DIRETTORE GENERALE  
f.to Prof. Antonio Davide BARRETTA

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
f.to Dr.ssa Maria Silvia MANCINI

IL DIRETTORE SANITARIO  
f.to Dr.ssa Maria DE MARCO

**AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE** \_\_\_\_\_ **AZIENDA USL TOSCANA SUD EST**

**SCHEDA DI PRESENTAZIONE  
PROGETTO INTERAZIENDALE  
PROGRAMMAZIONE AVSE**

**TITOLO DEL PROGETTO:**

**FINALITA' E RISULTATI ATTESI:**

**DATA DI AVVIO DEL PROGETTO:** \_\_\_\_\_ **DURATA DEL PROGETTO:** \_\_\_\_\_

**REFERENTE DEL PROGETTO PER AOUS:** \_\_\_\_\_ **REFERENTE DEL PROGETTO PER AUSLTSE:** \_\_\_\_\_

**CRONOPROGRAMMA ED INDICATORI DI VERIFICA (MONITORAGGIO TRIMESTRALE):**

FASE	ENTRO IL	AZIONE / RISULTATO ATTESO	INDICATORE DI VERIFICA	VALORE	ANDAMENTO TRIMESTRALE
				TARGET	(entro fine MESE successivo)
1					
2					

**STRUTTURE AOUS / AUSLTSE COINVOLTE NEL PROGETTO E DIPARTIMENTI DI AFFERENZA:**

- A.
- B.
- C.
- D.

**DATA** \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA REFERENTE DEL PROGETTO PER AOUS:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA REFERENTE DEL PROGETTO PER AUSLTSE:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE STRUTTURA AOUS:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE STRUTTURA AOUS:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE STRUTTURA AUSLTSE:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE STRUTTURA AUSLTSE:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE DIPARTIMENTO AOUS:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE DIPARTIMENTO AOUS:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE DIPARTIMENTO AUSLTSE:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE DIPARTIMENTO AUSLTSE:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE SANITARIO AOUS PER APPROVAZIONE DEL PROGETTO:** \_\_\_\_\_

**TIMBRO E FIRMA DIRETTORE SANITARIO AUSLTSE PER APPROVAZIONE DEL PROGETTO:** \_\_\_\_\_